



ÅRSREDOVISNING  
2016/2017

**miö**



## Mio i korthet

Mio är en av Sveriges största och snabbast växande detaljhandelskedjor. Genom att tydliggöra Mio som det prisvärda och spännande alternativet för breda kundgrupper utvecklar Mio sin marknadsposition som en ledande detaljhandelskedja för möbler och heminredning. Mio lever sin vision att inspirera fler att förnya sina hem.

Tillväxten är stark och kedjans försäljning inklusive moms har passerat fem miljarder. Fler butiker är planerade samtidigt som försäljningen ökar i befintliga butiker. Under 2016/2017 hade samtliga Mio-butiker tillväxt.

Mio etablerades 1962 och omfattar vid räkenskapsårets slut 71 butiker samt e-handel. Koncernen är handlarägd och samtliga butiker, förutom 13 som ägs av Mio-koncernen, ägs av handlare och drivs som franchiseföretag. Dagens framgångsrika Mio har formats av sin historia med ett starkt entreprenörskap och en vilja att alltid bli lite bättre.

### INNEHÅLL

KONCERNEN OCH KEDJAN 2016/2017	3
VD KOMMENTERAR	4-5
MÅL, STRATEGI, KONCERNSTRUKTUR	6-7
BUTIKER OCH HANDLARE	8-10
VERKSAMHETEN	11-13
MIO-AKTIE	14
STYRELSEORDFÖRANDEN KOMMENTERAR	15
FEM ÅR I ÖVERSIKT	16
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	17
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	18
KONCERNENS BALANSRÄKNING	19
KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	20
KONCERNENS KASSAFLÖDEANALYS	21
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	22
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	23
MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	24
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDEANALYS	25
NOTER	26-33
REVISIONSBERÄTTELSE	34-35
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	36
DEFINITIONER	37
KONCERNLEDNING	38
STYRELSE	39

# Mio-året 2016/2017

## Koncernen

- Mio-koncernens nettoomsättning uppgick till 3 168 Mkr (2 681).
- Rörelseresultatet uppgick till 225 Mkr (192).
- Resultatet efter skatt uppgick till 175 Mkr (150) och resultatet per aktie uppgick till 53,38 kr (45,97).
- Moderbolaget Mio AB:s rörelseresultat uppgick till 185 Mkr (143).
- Mio Försäljning AB:s nettoomsättning uppgick till 1 203 Mkr (1 056).
- Mio Försäljning AB:s rörelseresultat uppgick till 86 Mkr (74).

## Kedjan

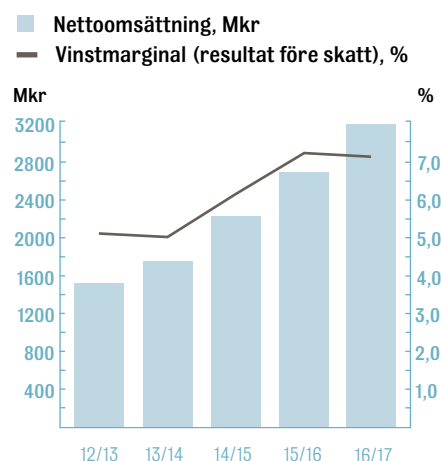
- Försäljningstillväxt med 19,3 % (17,7) för kedjan totalt och med 15,7 % (16,2) för kedjans jämförbara butiker.
- 63 månader i rad med positiv försäljningstillväxt i kedjans jämförbara butiker.
- Fyra nya butiker har öppnats under året.
- Tillväxt i alla 66 jämförbara butiker

## MIO-KONCERNEN NYCKELTAL

	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning, Mkr	3 168	2 681
Nettoomsättningstillväxt, %	18,2	20,5
Rörelseresultat, Mkr	225	192
Rörelsemarginal, %	7,1	7,2
Årets resultat efter skatt, Mkr	175	150
Avkastning sysselsatt kapital, %	44,7	45,8
Avkastning eget kapital, %	34,7	37,3
Soldiditet, %	51,5	46,8
Resultat per aktie, kr	53,38	45,97
Eget kapital per aktie, kr	153,44	122,86
Utdelning per aktie, kr	28,00*	26,00
Antal butiker, kedjan	71	67
varav koncernägda	13	11

\*Styrelsens förslag till utdelning.

## MIO-KONCERNEN NETTOOMSÄTTNING OCH VINSTMARGINAL



## MIO-KEDJANS UTVECKLING

Samtliga butiker	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Nettoförsäljning, Mkr	4 372	3 665	3 114	2 491	2 164
Försäljningstillväxt totalt, %	19,3	17,7	25,0	15,2	13,7
Försäljningstillväxt jämförbara butiker, %	15,7	16,2	20,0	10,3	12,3
Totalt antal butiker	71	67	66	63	60
varav ägda av koncernen	13	11	12	11	9
Andel Mio-sortiment, %	98,5	98,0	97,5	97,1	96,9

Vd kommenterar

## Vilket Mio-år!

Det har hänt mycket positivt under året och det glädjer mig extra att alla butiker rapporterar tillväxt och har positiva resultat samtidigt som alla produktområden bidrar till tillväxten under 2016/2017. Detta ger oss en oerhört stark grund att växa vidare på. 2016/2017 blev ett år då vi fortsatte passera nya milstolpar i Mios historia. Vi passerade: 70 butiker, fem miljarder i försäljning, nio miljoner besökare i butik, 22 miljoner besökare på webben, 200 miljoner i försäljning på e-handeln, 2,5 miljoner kunder. På toppen av detta kan vi summera 16 butiker i 100-miljonersklubben och 63 månader i rad med tillväxt!

Digitalisering är årets ord i detaljhandeln och vi har valt att se detta som en evolution och inte en revolution för Mio. Rätt vara till rätt pris i rätt tid kommer vara avgörande även i morgon och vårt uppdrag är att finnas där kunderna vill och önskar på deras villkor. Kravet på snabbhet ökar och kunderna får ständigt nya preferenser. Det som var snabbt i går är långsamt i dag och vi måste ständigt följa kundernas förväntningar och leva upp till dem.

För att säkra att vi håller vad vi lovar till våra kunder fortsätter vi investera i logistik, system och vårt samarbete med leverantörer. Vi är starkt integrerade inom Mio, och nu ska vi fortsätta den integrationen med omvärlden. Utökad information är grunden för kontroll som kommer leda till ännu bättre precision framåt och ökad snabbhet i vårt erbjudande. Kundernas krav kommer att öka vad gäller snabbhet och precision och vi rustar oss för att klara detta. De senaste fem åren har vi investerat över 100 miljoner kronor i infrastrukturen och planen framåt är lika offensiv.

Produkten är grunden i vår framgång och vi fortsätter att stärka organisationen inom detta område för att bättre och snabbare kunna förse kunderna med attraktiva produkter och tätare nyhetssläpp. Ambitionen är att vi på detta

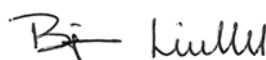
sätt ska fortsätta att attrahera fler kunder. Tillsammans med våra leverantörer ska vi fortsätta att leverera mot våra högt satta kategoriplansmål. Genom bättre prognoshantering och användande av data ska vi driva kostnader ur värdekedjan och nå skalfördelar tack vare ökad volym och samtidigt öka vår leveransprecision.

Ledarskap och organisation är viktiga frågor framåt och många butiker har på kort tid fördubblat försäljningen och utökat organisationen vilket kräver nya strukturer. På servicekontoret transformeras vi från det lilla storföretaget till det mellanstora storföretaget. Roller och information blir än viktigare och under 2017/2018 rullar vi ut vårt nya intranät för att säkra rätt information till rätt mottagare.

Vårt framgångsrecept på Mio innehåller många ingredienser vilket gör det svårkopierat. Men ska jag välja några så är passionen för våra kunder, att göra affärer och för våra produkter något som aldrig går att ersätta eller konkurrera med genom processer eller dyra system. Viljan att alltid bli lite bättre sitter i vårt dna och den viljan ska vi fortsätta att utveckla, att vi dessutom har kul tillsammans är något som genomsyrar hela verksamheten genom alla våra 71 butiker och servicekontoret, detta ska vi vara uppmärksamma på och fortsätta utveckla.

Tillsammans ska vi vara oerhört stolta över vad vi presterat. Fantastiskt mycket bra är gjort på Mio men det bästa är att fortfarande finns mycket kvar att göra, vilket skapar fullt av möjligheter för framtiden.

Till sist vill jag tacka ägare, styrelse, handlare, medarbetare i butik och på servicekontoret för ett fantastiskt lagarbete som gjort det bästa Mio-året någonsin möjligt. One Team – One Dream. Störst på möbler 2022!



Björn Lindblad, vd och koncernchef Mio AB





**"Tillsammans ska vi vara oerhört stolta över vad vi presterat. Fantastiskt mycket bra är gjort på Mio men det bästa är att fortfarande finns mycket kvar att göra, vilket skapar fullt av möjligheter för framtiden."**

## AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Mio ska vara det självklara valet när det gäller möbler och heminredning för den pris- och kvalitetsmedvetna kunden, och alltid leverera ett positivt bemötande. Kunderna ska inspireras att förnya sina hem. Mio är det spännande alternativet.

Mio-kedjan  
utvecklas bättre  
än branschen  
sedan 2009.

# Mål och strategier

## STRATEGI

Mio ska vara det prisvärda och spännande alternativet för breda kundgrupper genom hela pris- och kvalitetsstegen. Mio möter kunden med hög tillgänglighet i alla kanaler. Upplevd total kvalitet ska överträffa kundens förväntningar genom hela köprocessen från första kontakt till dess att varan förgyller kundens hem.

## MÅL

Mios övergripande mål är lönsam tillväxt för både koncernen och de handlarägda butikerna. Försäljningen ska öka organiskt samt genom nyetableringar. Rörelsemarginalen ska stärkas ytterligare i butiksbolag och i Mio AB. Under räkenskapsåret 2017/2018 är målet att Mio-kedjan ska nå en nettoförsäljning på 4,6 Mdkr.

## Koncernstruktur

Mio-kedjan har formats och utvecklats under mer än 50 år. Sedan 2006 bygger affärsmodellen på franchisekoncept som tillhandahålls till såväl koncernens egna som de handlarägda butikerna.

### Mio-kedjan

Vid verksamhetsårets slut bestod Mio-kedjan av 71 butiker i Sverige och på Åland. 58 av dessa ägs av fristående handlare och 13 ägs av Mio-koncernen.

### Mio-koncernen

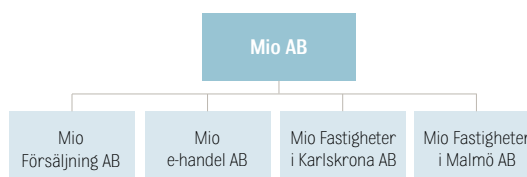
Moderbolag är Mio AB. Dotterbolag är Mio Försäljning AB, Mio e-handel AB samt två fastighetsbolag.

### Mio AB

Mio AB är franchisegivare som äger och tillhandahåller franchisekonceptet. Mio AB utvecklar konceptet och driver utveckling av Mio-kedjan. Mio AB är även grossist med centrallager för kedjans butiker.

### Mio Försäljning AB

Mio Försäljning AB driver koncernägda butiker i enlighet med franchisekonceptet. På bokslutsdagen ingick 13 butiker i Mio Försäljning AB, varav åtta i Stockholmsområdet och fem i västra Skåne. Butikerna i Mio Försäljning stod för 28,1 procent (28,9) av Mio-kedjans totala nettoförsäljning under räkenskapsåret.



### Mio e-handel AB

Mio e-handel AB hanterar e-handel för butikernas räkning. Nettoomsättningen i e-handeln tillfaller de olika butiksbolagen, koncernägda och handlarägda, utifrån slutkundens bostadsadress. Mio e-handel startade i december 2013. Under 2016/2017 nådde Mio e-handel över 200 Mkr i försäljning.

### Mio Fastigheter i Karlskrona AB/

### Mio Fastigheter Malmö AB

Koncernens två fastighetsbolag äger fastigheterna i Karlskrona respektive Malmö, där butiksverksamhet bedrivs. I Karlskrona är butiken handlarägd och i Malmö ägs butiken av Mio Försäljning AB.



# Butiker och handlare

Under räkenskapsåret öppnades fyra nya butiker: handlarägda butiker i Kungsbacka och Katrineholm samt butiker som drivs av Mio Försäljning i Ängelholm och Malmö City.

## Produkterna – hjärtat i Mios verksamhet

Nyckeln till framgång för Mio, och detaljhandeln i övrigt, ligger i att erbjuda kunden rätt produkt till rätt pris och ge en positiv upplevelse genom hela köpprocessen. Under 2016/2017 har Mio förstärkt organisationen inom bland annat sortimentsavdelningen för att bättre och snabbare kunna presentera attraktiva, prisvärda produkter med tätare nyhetsläpp. Alla kategorier växer och Mio behåller sin position som störst på soffor/vardagsrum, samtidigt som sovrum växer starkast och ökar sin andel på marknaden.

Genom kompetensen i kedjan kan produkterna exponeras på bästa sätt i attraktiva butiker med kunnig personal, vilket är det som gör den totala kundupplevelsen och kommer vara en avgörande faktor för vem som lyckas inom detaljhandeln i framtiden. Därför

genomförs löpande satsningar på butiksllyft men också större satsningar som omlokaliseringar där inte befintliga lokaler fyller behoven.

## Människorna gör skillnaden

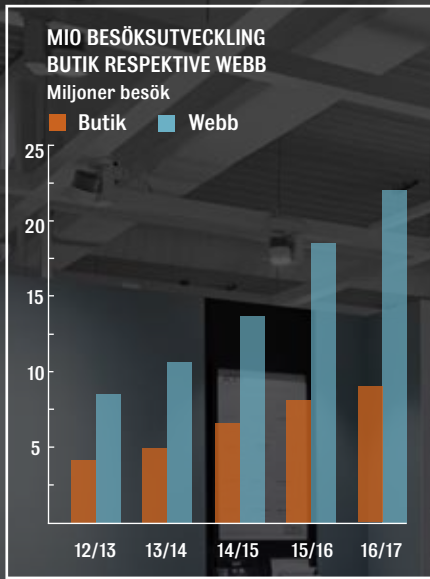
För att nå de ambitiösa målen är den viktigaste pusselbiten människorna: säljarna, lagermedarbetarna, butikscheferna, handlarna och personalen på servicekontoret. Parallellt med satsningar på system, fastigheter med mera fyller organisationen på med kompetenta nya medarbetare där det behövs för att kunna utveckla och flytta fram positionerna.

## Investeringar och butiksllyft

I Mios dna sitter viljan till ständig utveckling och förbättring djupt präntad. Med goda ekonomiska förutsättningar har Mio tagit till vara möjligheter att investera i nya butiker, nybyggnationer (flytt av befintliga varuhus till bättre lokaler), butiksllyft, investeringar i systemstöd och nya medarbetare. På så vis stärks Mio och blir förberett för att möta kommande utmaningar.







Mio Mariestad har totalrenoverats in- och utvändigt.



Nya butiker byggs i Uppsala, Sundsvall och Norrköping.

**NYA BUTIKER TAR FORM**

I Uppsala, Sundsvall och Norrköping flyttar butikerna till nya fastigheter byggda av handlarna. Nybyggnationerna och flytt av butikerna görs för att förbättra handelsläget och skapa långsiktiga förutsättningar för att bedriva effektiv försäljning i butikerna. Skisser på nya butiker i Uppsala och Sundsvall av Forum Arkitekter.

Flera handlare väljer att investera i interiöra och/eller exteriöra butikslyft för att ytterligare förstärka kundupplevelsen i Mios butiker. I Mariestad har fastigheten genomgått en totalrenovering genom ett butikslyft i butiken och en ny fasad där man även förstärkt kundentrén. Större butikslyft och renoveringar har även gjorts i Umeå, Östersund, Varberg, Valbo, Lidköping och Ystad. Totalt nio varuhus har genomfört butikslyft under året. Butikslyften görs med personal både från Mio AB och från den aktuella butiken.

För räkenskapsåret 2017/2018 har beslut tagits om att öppna ny butik i Lund. I Uppsala, Sundsvall och Norrköping bygger handlarna nya fastigheter och kommer att flytta de befintliga butikerna till de nya fastigheterna. Nybyggnationerna och flytt av butikerna görs för att förbättra handelsläget och förutsättningar för att bedriva effektiv försäljning på lång sikt i butikerna.

#### Butiker och e-handel

För tredje året i rad ökar försäljningen i samtliga butiker. Antalet butiker som säljer för mer än 100 miljoner kronor inklusive moms har ökat från fem till 16. Köpen via Mio e-handel har ökat kraftigt under året och följer e-handelstrenden i allmänhet. Försäljningen via e-handeln tillfaller butikerna utifrån det marknadsområde kunden bor i.

Antalet besök har ökat med 14 procent i butikerna och 21 procent på webben, och uppgick till nio miljoner respektive 22 miljoner. Fler besökare blir också kunder – nästan var tredje besökare i en Mio-butik väljer att handla jämfört med var fjärde för fyra år sedan.

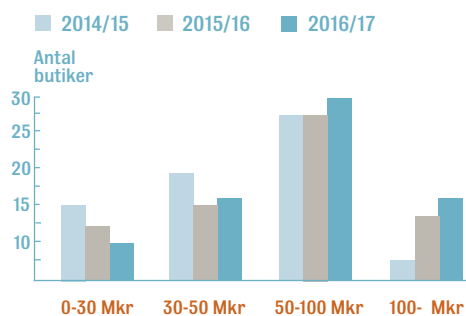
#### ANTAL BUTIKSLYFT OCH BUTIKSETBLERINGAR

### BUTIKSUTVECKLING

	2014/15	2015/16	2016/17
Butikslyft	8	11	9
Etableringar	3	1	4

#### ANTAL BUTIKER FÖRSÄLJNING, MKR INKL MOMS

### BUTIKSSTORLEK

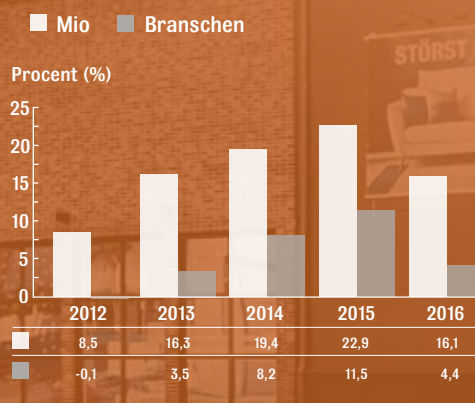


Mio Lidköping har nytt lager och ny varuutlämning.



#### TILLVÄXT PER KALENDERÅR

### MIO OCH BRANSCHEN



# Verksamheten

Känsla för produkter och fokus på kundens krav utvecklar Mio. Samarbetet mellan butiker och Mios centrala organisation drivs framåt av en positiv entreprenörskultur. Affärsmodellen bygger på franchise och samma villkor gäller oavsett om butiken är handlarägd eller ingår i Mio-koncernen. Mio tillhandahåller genom franchiseavtalet ett heltäckande detaljhandelskoncept som gör att butikerna kan ägna sig åt kunden. Konceptet utvecklas kontinuerligt i alla delar i samarbete mellan butiker och servicekontor.

## Sortiment med hög prisvärdhet i alla stilar

Mio ska vara det prisvärda och spännande alternativet för breda kundgrupper. Det uppnås genom att erbjuda ett sortiment med en tydlig pris- och kvalitetsstege i samtliga stilar. Strategin har gjort att allt fler konsumenter uppfattar Mio som prisvärt.

Mio är marknadsledande på soffor och fåtöljer vilket är Mios största produktkategori. Inom sovrum har Mio kraftigt flyttat fram sina positioner. Produktsortimentet omfattar vardagsrum, matplats, sovrum och hall, belysning, mattor samt accessoarer.

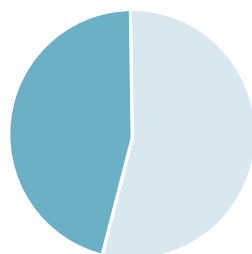
Marknaden för möbler och heminredning uppgick 2016 till 45 Mdkr och Mios andel av marknaden var 12 procent. Marknaden för möbler enbart uppgick till 26 Mdkr och Mios marknadsandel uppgick till 18 procent. Sortimentet exponeras i butikerna utifrån en tydlig

kundvarvsplan för att maximera butikens försäljning och lönsamhet.

## Effektiv varuförsörjning och logistik

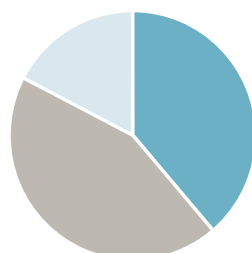
Kundernas behov ställer tillsammans med försäljnings-tillväxten stora krav på varuförsörjningen. Volymerna har fortsatt öka kraftigt och arbetet med effektivisering inom distribution, containertransporter, lagerhantering, nyckeltalsuppföljning och precision fortgår kontinuerligt. Mio har cirka 200 utvalda leverantörer i Sverige, Europa och Asien. Ungefär en fjärdedel av den totala volymen tillverkas i Asien. Frakterna från Asien har under 2017 färgats av turbulens på marknaden för sjötransporter med prisuppgång och kapacitetsbrist. Mio har lyckats balansera detta genom dialog med samarbetspartners och tjänsteleverantörer. För att möta den ökade osäkerheten söks även alternativa leveransvägar.

Flera viktiga projekt drivs för att ytterligare förbättra kontrollen och effektiviteten i varuförsörjningen och transportkedjan. Standardiserad transportmärkning införs och integration med leverantörerna fördjupas för att förbättra kvaliteten och öka hastigheten i informationen. Implementering av varuförsörjningssystemet Relex i butikerna har påbörjats under året och beräknas vara klar till sommaren 2017. Systemet kommer att förbättra varuförsörjningen i butik samtidigt som administrationen reduceras märkbart.



**Könsfördelning  
medarbetare  
Mio-koncernen**

55 % kvinnor  
45 % män



**Åldersfördelning  
medarbetare  
Mio-koncernen**

-29 år = 42 %  
30-49 år = 40 %  
50 år- = 18 %



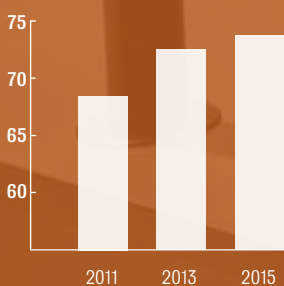




### NÖJD MEDARBETARINDEX MIO-KONCERNEN

Mäts vartannat år.

NMI %



### Arbetsplatsen Mio

Mio strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare. Entreprenörskap, arbetsglädje, tydligt ledarskap och förändringsvilja är framgångsfaktorer som ska präglade Mio som arbetsplats. Medarbetarnas engagemang gör skillnad och bidrar starkt till Mios tillväxt. Medarbetare som ges möjlighet att utvecklas och ta ansvar känner stolthet och blir en viktig nyckel till framgång.





**Medarbetarnas engagemang gör skillnad och bidrar till Mios tillväxt.**

#### Marknadsföring utifrån multikanalstrategi

Mio möter den allt mer digitala detaljhandelskunden med ett tydligt och sömlöst erbjudande, oavsett kanal, i enlighet med Mios multikanalstrategi. Varumärket känns igen och kommunikation, fysiska butiker och e-handel knyts ihop. Mio har ökat sina investeringar i såväl digitala som traditionella medier i syfte att nå fler kunder. En viktig investering är den kraftigt ökade upplagan av katalogen som ges ut vår och höst.

Besöksantalet i butik ökade under året 14 procent och på webben 21 procent. Varumärket växer sig starkare genom ökade marknadsandelar men också genom ökad preferens och tänkbart märke. För att öka kunskapen om kunderna, skapa långsiktiga relationer och kunna kommunicera effektivt med de bästa kunderna, startar 2017 en kundklubb.

#### Hållbarhetsarbete för goda affärer

Mios hållbarhetsarbete är en förutsättning för att säkra möjligheten att fortsätta göra goda affärer. Mios verksamhet påverkar samhälle och miljö lokalt och globalt. Genom ett ansvarfullt företagande eftersträvas att minimera den negativa påverkan. Mio för en öppen dialog med intressenterna, följer gällande lagar och regler och visar integritet i samspillet med intressenterna för att säkerställa en hållbar verksamhet.

#### Kontinuerligt lärande i organisationen

Genom Mio-skolan satsar Mio på det kontinuerliga lärandet med intern kompetenshöjning. Ett brett utbildningsprogram erbjuds med lärarledda utbildningar och webbaserade kurser. Samtliga utbildningar har säljfokus, vilket är en röd tråd i Mios tillväxtstrategi. Möjligheterna att växa inom företaget och göra karriär är goda på alla nivåer i kedjan. Företagskulturen är stark och etablerad och en hörnsten för hur Mio samarbetar mellan serviceorganisation och butiker. Personligt, kvalitet, stilsäkert och affärsmässigt är ledord. Mio-andan omsätts varje dag i praktisk handling och sammanfattas som viljan att alltid bli lite bättre och gilla att göra affärer.

Mio-koncernen, som omfattar servicekontoret och 13 butiker, hade 781 medarbetare motsvarande 441 heltidstjänster (391) den 30 april 2017. Totalt har Mio-kedjan, inklusive de 58 handlarägda butikerna, cirka 1 500 medarbetare.

Mio ska vara det självklara valet och det spännande alternativet.

## Mio-aktien

Mios information till aktieägarna ska präglas av öppenhet, korrekthet och relevans. Bolaget publicerar årsredovisning samt halvårsrapport. Dessa distribueras till aktieägarna och finns tillgängliga på mio.se under "Om Mio/ Ekonomiska rapporter".

Mio-aktien omfattas av aktieägaravtal med hembudsregler. Mio är ett så kallat privat bolag och är inte noterat för handel över börsen och omfattas därmed inte av regelverket för publika bolag.

### AKTIEKAPITAL

Per den 30 april 2017 uppgick aktiekapitalet i Mio AB till 40,9 Mkr fördelat på 3 274 267 aktier. Aktierna har ett kvotvärde på 12,50 kr. Varje aktie berättigar till en röst på årsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

### ÄGARSTRUKTUR

En majoritet av Mio-kedjans fristående handlare äger aktier i Mio-koncernen. Antalet aktieägare uppgick den 30 april 2017 till 113 fördelat på fysiska och juridiska personer. De fyra största ägarfamiljerna har tillsammans en ägarandel om cirka 70 procent.

### UTDELNINGSPOLICY OCH ÅRETS UTDELNING

Styrelsens målsättning är att föreslå aktieutdelningar som uppgår till 50 - 75 procent av det redovisade resultatet efter skatt. Detta under förutsättning att bolagets finansiella ställning medger det. För verksamhetsåret 2016/2017 föreslår styrelsen en utdelning till aktieägarna med 28,00 kronor per aktie.

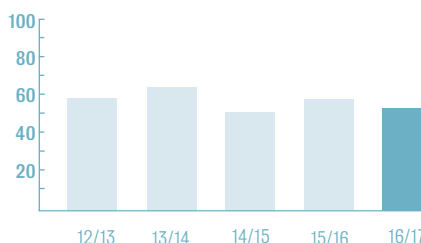
## Mio-aktien

Största aktieägare per 2017-04-30	Antal aktier	Ägarandel
Brofast AB	745 966	22,8%
Ols Möbler AB inkl närstående	539 184	16,5%
Familjen Aspvid	521 285	15,9%
Tiberg Invest AB inkl närstående	474 087	14,5%
Frändells Möbelhus AB	87 761	2,7%
3i Hörn AB	74 955	2,3%
Edsbergs Möbler AB	56 500	1,7%
Mats Eliasson Holding AB	45 206	1,4%
BS Möbler i Varberg AB	44 658	1,4%
Cap Target AB	42 080	1,3%
Sonnellids Möbler AB	39 870	1,2%
Möbelcentrum i Sandared AB	36 282	1,1%
AB Alingsås Möbelhus	34 870	1,1%
Möbelcentrum i Trollhättan AB	32 533	1,0%
Övriga aktieägare	499 030	15,2%
<b>Totalt</b>	<b>3 274 267</b>	<b>100,0%</b>

Aktieägare per 2017-04-30	Antal aktier	Andel röster	Antal ägare
Fysiska personer	793 179	24,2%	81
Juridiska personer	2 481 088	75,8%	32
<i>varav Franchisetagare</i>	<i>2 254 580</i>		<i>23</i>
<i>varav Andra juridiska personer</i>	<i>226 508</i>		<i>9</i>
<b>Totalt</b>	<b>3 274 267</b>	<b>100,0%</b>	<b>113</b>

Aktiekapitalet i Mio AB uppgick den 30 april 2017 till 40 928 337 kronor fördelat på 3 274 267 aktier à 12,50 kr. Aktierna ägs i huvudsak av Mio-kedjans handlare, antingen genom aktiebolag som driver en eller flera Mio-butiker eller som privatpersoner.

### UTDELNINGENS ANDEL AV RESULTATET, %



### DATA PER AKTIE

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17
Resultat per aktie, kr	17,17	20,66	32,84	45,97	53,38
Utdelning per aktie, kr	10,00	13,00	16,50	26,00	28,00
Utdelningens andel av resultatet, %	58	63	50	57	52

# Styrelseordföranden har ordet

## Mio fortsätter sin tillväxtresa!

Med oförminskad takt fortsätter Mio sin tillväxtresa. Under det gångna verksamhetsåret med hela 19,3 procent. Det torde vara en unik siffra för kedjebaserad detaljhandel i Sverige. Huvuddelen av tillväxten är dessutom organisk även om fyra butiker tillkommit under året, och den allt viktigare e-handeln återigen fördubblat sin omsättning under året.

Den starka tillväxten har samtidigt levererats med kraftigt ökat resultat. Mio har på några år stärkt sin finansiella position och är idag finansiellt mycket starkt. Mio är i dag en koncern utan räntebärande netto-skuldsättning.

Grunden till framgångarna är naturligtvis inte några enskilda stora händelser utan frukten av ett långvarigt konsekvent passionerat arbete med målsättningen att bli bäst på möbler i Sverige.

För att ett kedjeföretag ska vara framgångsrikt krävs ägare och handlare som förstår och nyttjar själva meningen med ett system som samordnar ett antal kärnområden. Detta bör ske i nära samarbete med de centrala funktioner som ska genomföra leveransen. Att detta fungerar väl på Mio syns inte minst i den höga inköpsgrad som finns i systemet för det egna centrala sortimentet, vilken uppgick till 98,5 procent. När olika bitar, som: marknadskommunikation, rätt sortiment, rätt priserbjudande, passion och engagemang i organisationen når hela vägen ut i butikerna finns alla förutsättningar för att lyckas. Även logistiklösningar och fungerande IT stöd är viktiga beståndsdelar i framgångsreceptet. Det är alltid till sist kundens möte med Mio som bestämmer om det blir en varaktig relation. Nu går det dessutom fort med den digitala utvecklingen, för Mio är det kopplat till stora möjligheter. Med 71 fysiska butiker spridda över vårt avlånga land så blir kombinationen av butiker och näthandel en möjlighet för kunden att handla på nätet, men ändå stämma av produkter i verkligheten i butiken. Näthandeln och butikerna förstärker därmed varandra i kommunikation med konsumenten.

För Mio gäller således inte antingen eller, utan att satsa såväl på fler fysiska butiker, utveckla befintliga

och vara allt mer aktiv i den digitala världen och näthandeln.

Trots framgångarna ser också Mio att allt går väldigt fort och väldigt mycket är ogjort. Det finns fortfarande utmaningar och möjligheter i logistikflöden, digitala världen, ett ännu bättre erbjudande till kunden, kompetensförsörjning och säkerställa fortlevnad av den mycket speciella goda anda som finns i företaget.

Till sist vill jag framföra ett tack till ägare och handlare, vår företagsledning och alla medarbetare som gör ett stort jobb med passion och inlevelse så vi tillsammans skapar ett ännu starkare Mio för framtiden.

Boris Lennerhov, styrelseordförande



**"Framgångarna är frukten av ett långvarigt konsekvent passionerat arbete med målsättningen att bli bäst på möbler i Sverige."**

## Fem år i översikt

Koncernens och moderbolagets utveckling i översikt.

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning, Mkr	3 168	2 681	2 225	1 745	1 515
Rörelseresultat, Mkr	225	192	139	88	78
Resultat efter skatt, Mkr	175	150	108	68	56
Vinstmarginal (resultat före skatt), %	7,1	7,2	6,2	5,0	5,1
Balansomslutning, Mkr	976	859	702	540	449
Eget kapital, Mkr	502	402	326	251	218
Soliditet, %	51,5	46,8	46,4	46,5	48,5
Avkastning eget kapital, %	34,7	37,4	33,0	26,9	25,8
Avkastning sysselsatt kapital, %	44,7	45,8	38,4	30,1	33,4
Vinst per aktie, kr	53,38	45,97	32,84	20,66	17,17
Utdelning per aktie, kr	28,00	26,00	16,50	13,00	10,00
Antal aktier	3 274 267	3 274 267	3 274 267	3 274 267	3 274 267
Eget kapital per aktie	153	123	99	77	67
Antal anställda	441	391	345	291	244
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning, Mkr	2 680	2 246	1 893	1 481	1 294
Rörelseresultat, Mkr	185	143	80	60	58
Resultat efter skatt, Mkr	152	118	60	57	32
Vinstmarginal* (resultat före skatt), %	5,0	5,0	4,2	4,0	4,5
Balansomslutning, Mkr	772	696	516	407	355
Justerat eget kapital, Mkr	375	295	249	220	198
Soliditet, %	48,6	42,4	48,3	54,1	55,7
Antal anställda	150	132	117	96	77

\*exklusive utdelning från dotterbolag





# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Mio är en av landets största butikskedjor för möbler och heminredning. Kedjans butiker har en total försäljning på drygt 4,3 miljarder exklusive mervärdesskatt. Under räkenskapsåret har försäljningen i jämförbara butiker ökat med 15,7% (16,2%) och totalt har försäljningen ökat med 19,3% (17,7%). Mio representeras i Sverige 2017-04-30 på 70 försäljningsställen och på Åland med ett försäljningsställe.

Mio AB:s verksamhet baseras på att som franchisegivare ansvara för kedjans utveckling och support av olika koncept. Dessa koncept består av profil, marknadsföring, sortiment, inköp, logistik, butiksdrift, utbildning, administrativa tjänster och informationssystem. Butikerna är anslutna till Mio-kedjan genom ett franchiseavtal. Vid bokslutstillfället ingick i koncernen Mio Försäljning AB med 13 butiker under samma villkor som de 58 franchisebutikerna.

Mio bedriver e-handel via dotterbolaget Mio e-handel AB. All försäljning i Mio e-handel AB fördelas till butikerna utifrån deras geografiska marknadsområde.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har dotterbolaget, Mio Försäljning AB, öppnat två nya butiker, en i Malmö City och en i Ängelholm. Två nya franchiseägda butiker har öppnats under året, i Katrineholm och i Kungsbacka.

Mio Försäljning AB har tecknat hyresavtal avseende en ny butik i Lund. Under året har också tre franchiseägda butiker beslutat investera i nya fastigheter och ometablera sina butiker i Uppsala, Sundsvall och Norrköping.

E-handeln är en viktig del i mötet med kunden på de villkor som kunden väljer. Under året har E-handeln fortsatt sin starka tillväxt och ökade för andra året med mer än 100 procent.

Under året har konceptavdelningen genomfört nio "Butikslift" vilket inneburit nytt interiört kommersiellt utseende i butikerna samt öppnat fyra nya butiker i Kungsbacka, Katrineholm, Ängelholm och Malmö City. Utveckling av butikerna är viktigt för att bibehålla en modern butiksmiljö och stilsäkert uttryck som attraherar kunder.

Mio AB har under året påbörjat arbetet med att uppgradera kedjans affärssystem vilket innebär bättre förutsättningar att utveckla verksamheten. Uppgraderingen beräknas tas i drift i september 2017.

Resultatet före dispositioner och skatt för räkenskapsåret 2016/2017 är det starkaste i Mios historia. Förstärkt kunderbjudande och fortsatt konceptualisering har resulterat i en tillväxt som är kraftigt högre än resten av möbelbranschen som 2016 växte med 8,8 procent. Den höga köptroheten (andel varuinköp från Mio AB) för butiksbolagen i Mio-kedjan på 98 procent är en viktig del för att skapa lönsamheten i Mio AB.

## Ägarförhållanden

Vid bokslutstillfället ägs Mio AB av 113 (114) aktieägare där 23 (24) butiksbolag, direkt eller via moderbolag, har en aktieandel om cirka 68,9 procent. De 23 aktieägande butiksbolagen innefattar totalt sett 48 butiker. Övriga aktieägare består huvudsakligen av privatpersoner som är anställda inom Mio-kedjan. Mellan aktieägarna finns aktieägaravtal som innefattar ett hembud mellan parterna.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Möbelbranschen påverkas av den allmänna konjunkturen, vilket resulterar i att efterfrågan förändras och därmed konsumtionsnivån. Utvecklingen av räntekostnader, energikostnader, arbetslöshet, skatter och växelkursen för den svenska kronan är variabler som

ligger utanför bolagets kontroll men som påverkar kundernas konsumtionskraft. Framförallt påverkas storstadsregioner vid ökade räntekostnader. Konkurrens från andra branscher såsom resebranschen och elektronikhandeln påverkar likaså även konsumtionskraften för potentiella kunder. Mios exponering mot finansiella risker och riskhantering framgår av not 17. Ökad konkurrens från såväl nationella som internationella företag kan resultera i prispress och minskade marknadsandelar. Konkurrensen om attraktiva butiks-lägen och förmånliga hyresvillkor påverkas också av nya aktörer.

Ett attraktivt sortiment är avgörande för bolagets framtid. Missbedömning av sortiment och trender kan resultera i överläger och minskad försäljning samt prisnedläggningar. Detta motverkas genom att rekrytera kunniga medarbetare och samtidigt arbeta med en kundorienterad affärsmodell där butiksbolagen spelar en viktig roll för att säkerställa ett kommersiellt erbjudande. För att möta ändrade köpmönster är det viktigt att möta kunden på samma sätt i både fysiska och digitala kanaler. Ett väl fungerande IT- och beslutstödssystem är avgörande för att utveckla bolaget. Såväl driftsäkerhet som funktionalitet är avgörande. Detta är en högt prioriterad fråga i företaget ur ett operativt såväl som strategiskt perspektiv. Kunderna interagerar alltmer mellan den digitala och fysiska handeln. Tillväxten inom e-handeln är hög men fortfarande är den absoluta merparten av tillväxten i de fysiska butikerna. För möbel- och heminredningsbranschen kommer sannolikt de fysiska butikerna även fortsättningsvis vara viktiga kanaler till kunderna och Mio söker därför efter ytterligare butiksetableringar för att öka tillgängligheten för kunderna.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

### Belopp i kr

Balanserade vinstmedel	113 524 698
Årets totalresultat	162 982 812
	<b>276 507 510</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 28,00 kr per aktie, totalt	91 679 476
i ny räkning överförs	184 828 034
	<b>276 507 510</b>

## Styrelsens yttrande över utdelning

Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelning reducerar bolagets soliditet till 41,7 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsättningsvis beräknas bedrivas med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Disponibla vinstmedel har ökat med 10 692 tkr vid värdering av finansiell tillgång till verkligt värde.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna värdeöverföringen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

## Resultat och ställning

Koncernens och bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar.

## Koncernens resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	2	3 167 663	2 680 601
Övriga rörelseintäkter	2	134 124	101 974
<b>Summa intäkter</b>		<b>3 301 787</b>	<b>2 782 575</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-2 253 277	-1 883 909
Övriga externa kostnader	3, 4	-524 791	-445 485
Personalkostnader	5	-273 405	-238 361
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-25 502	-22 735
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-3 076 975</b>	<b>-2 590 490</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>224 812</b>	<b>192 085</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Övriga ränteintäkter	6	255	360
Räntekostnader	7	-240	-662
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>15</b>	<b>-302</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>224 827</b>	<b>191 783</b>
<b>ÖVRIGA RESULTATPOSTER</b>			
Skatt på årets resultat	8	-50 245	-41 307
<b>Årets resultat</b>		<b>174 582</b>	<b>150 476</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<b>Poster som senare kan återföras till resultaträkningen</b>			
Värdetförändring derivat, netto efter skatt		10 692	-19 818
<b>Årets totalresultat</b>		<b>185 274</b>	<b>130 658</b>

# Koncernens balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2017-04-30	2016-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	9	6 500	6 500
Dataprogram och licenser	10	32 153	24 355
Pågående investeringar	10	508	0
Övriga immateriella rättigheter	11	0	615
		<b>39 161</b>	<b>31 470</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	54 867	56 655
Inventarier	13	41 228	28 591
Pågående investeringar	14	4 598	4 036
		<b>100 693</b>	<b>89 282</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		5	5
Uppskjutna skattefordringar	8	269	4 693
Övriga långfristiga fordringar	15	810	4 810
		<b>1 084</b>	<b>9 508</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>140 938</b>	<b>130 260</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Handelsvaror	16	<b>321 423</b>	<b>284 522</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		253 172	167 616
Förskott till leverantörer		7 238	6 610
Övriga kortfristiga fordringar		8 817	18 929
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	25 100	27 089
		<b>294 327</b>	<b>220 244</b>
<b>Kassa och bank</b>	17, 20	218 819	224 192
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>834 569</b>	<b>728 958</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>975 507</b>	<b>859 218</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		40 928	40 928
Övrigt tillskjutet kapital		63 610	45 223
Fria reserver		212 593	185 454
Årets totalresultat		185 274	130 658
<b>Summa eget kapital</b>		<b>502 405</b>	<b>402 263</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	16 200
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>16 200</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	800
Förskott från kunder		64 061	42 129
Leverantörsskulder		218 923	183 731
Aktuella skatteskulder		147	31 852
Övriga kortfristiga skulder		58 174	56 671
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	131 797	125 573
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>473 102</b>	<b>440 756</b>
<b>Summa skulder och eget kapital</b>		<b>975 507</b>	<b>859 219</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

BELOPP I TKR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Fria reserver och årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2014-05-01		40 928	39 441	-984	172 102	251 487
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		-	-624	-	624	-
Lämnad utdelning		-	-	-	-42 565	-42 565
Årets totalresultat		-	-	9 172	107 535	116 707
<b>Eget kapital 2015-04-30</b>		<b>40 928</b>	<b>38 817</b>	<b>8 188</b>	<b>237 696</b>	<b>325 629</b>
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		-	6 405	-	-6 405	-
Lämnad utdelning		-	-	-	-54 025	-54 025
Årets totalresultat		-	-	-19 818	150 476	130 658
<b>Eget kapital 2016-04-30</b>		<b>40 928</b>	<b>45 222</b>	<b>-11 630</b>	<b>327 742</b>	<b>402 262</b>
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		-	3 813	-	-3 813	-
Avsättning till fond för utvecklingskostnader		-	14 575	-	-14 575	-
Lämnad utdelning		-	-	-	-85 131	-85 131
Årets totalresultat		-	-	10 692	174 582	185 274
<b>Eget kapital 2017-04-30</b>		<b>40 928</b>	<b>63 610</b>	<b>-938</b>	<b>398 805</b>	<b>502 405</b>



## Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I TKR	Not	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		224 812	192 086
Avskrivningar		25 502	22 757
Övriga ej likviditetspåverkande poster		64	1 239
		<b>250 378</b>	<b>216 082</b>
Erhållen ränta		255	360
Erlagd ränta		-240	-662
Betald inkomstskatt		-79 806	-31 282
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>		<b>170 587</b>	<b>184 498</b>
Förändring av varulager		-36 901	12 982
Förändring av kundfordringar		-85 556	-44 111
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		11 473	-6 421
Förändring av leverantörsskulder		30 594	40 562
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder		42 123	41 511
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>132 320</b>	<b>229 021</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-16 810	-6 719
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-22 752	-16 418
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-6 801
Avyttring/amortering av övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar		4 000	1 991
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-35 562</b>	<b>-27 947</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		-17 000	-24 800
Utbetald utdelning		-85 131	-54 025
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-102 131</b>	<b>-78 825</b>
Årets kassaflöde		-5 373	122 249
Likvida medel vid årets början		224 192	101 943
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>218 819</b>	<b>224 192</b>

## Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I TKR	Not	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	2	2 680 116	2 246 397
Övriga rörelseintäkter	2	131 329	95 396
<b>Summa intäkter</b>		<b>2 811 445</b>	<b>2 341 793</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror		-2 199 024	-1 838 704
Övriga externa kostnader	3, 4	-351 938	-283 403
Personalkostnader	5	-109 972	-93 974
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-15 806	-12 628
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-2 676 740</b>	<b>-2 228 709</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>134 705</b>	<b>113 084</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Resultat från andelar i dotterföretag		50 000	30 000
Ränteintäkter	6	258	313
Räntekostnader	7	-118	-63
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>50 140</b>	<b>30 250</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>184 845</b>	<b>143 334</b>
Bokslutsdispositioner	21	-3 100	-1 897
Skatt på årets resultat	8	-29 454	-23 281
<b>Årets resultat</b>		<b>152 291</b>	<b>118 156</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
Värdeförändring derivat, netto efter skatt		10 692	-19 818
<b>Årets totalresultat</b>		<b>162 983</b>	<b>98 338</b>

## Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2017-04-30	2016-04-30
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
	10		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		2 061	3 209
Dataprogram och licenser		28 083	18 790
Pågående investeringar		508	0
		<b>30 652</b>	<b>21 999</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	198	252
Inventarier	13	19 353	15 191
Pågående investeringar	14	4 598	4 036
		<b>24 149</b>	<b>19 479</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	22	36 147	36 147
Andra långfristiga värdepappersinnehav		5	5
Uppskjutna skattefordringar	8	1 891	4 808
Övriga långfristiga fordringar	15	810	4 810
		<b>38 853</b>	<b>45 770</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>93 654</b>	<b>87 248</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
	16		
Handelsvaror		220 436	188 778
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		245 888	164 616
Fordringar hos koncernföretag		16 521	1 806
Förskott till leverantörer		7 238	6 610
Övriga fordringar		5	6 875
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	16 843	16 200
		<b>286 495</b>	<b>196 107</b>
<b>Kassa och bank</b>	20	<b>171 643</b>	<b>223 953</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>678 574</b>	<b>608 838</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>772 228</b>	<b>696 086</b>

## Moderbolagets balansräkning

BELOPP I TKR	Not	2017-04-30	2016-04-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (Antal aktier 3 274 267 á 12,50 kr)		40 928	40 928
Reservfond		35 100	35 100
Fond för utvecklingsutgifter		14 575	0
		<b>90 603</b>	<b>76 028</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		113 525	114 893
Årets totalresultat		162 983	98 338
	23	<b>276 508</b>	<b>213 231</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>367 111</b>	<b>289 259</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	24	<b>10 400</b>	<b>7 300</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		207 680	172 645
Skulder till koncernföretag		72 194	93 042
Skatteskulder		139	12 006
Övriga skulder		39 563	46 986
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	75 141	74 848
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>394 717</b>	<b>399 527</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>772 228</b>	<b>696 086</b>
<b>Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser</b>	25, 26		

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

BELOPP I TKR	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond utvecklings- avgifter	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Eget kapital 2015-05-01</b>		<b>40 928</b>	<b>35 100</b>	-	<b>168 918</b>	<b>244 946</b>
Lämnad utdelning		-	-	-	-54 025	-54 025
Årets totalresultat		-	-	-	98 338	98 338
<b>Eget kapital 2016-04-30</b>		<b>40 928</b>	<b>35 100</b>	<b>0</b>	<b>213 231</b>	<b>289 259</b>
Lämnad utdelning		-	-	-	-85 131	-85 131
Avsättning till fond för utvecklingskostnader		-	-	14 575	-14 575	-
Årets totalresultat		-	-	-	162 983	162 983
<b>Eget kapital 2017-04-30</b>		<b>40 928</b>	<b>35 100</b>	<b>14 575</b>	<b>276 508</b>	<b>367 111</b>



## Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I TKR	Not	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		134 705	113 084
Avskrivningar		15 806	12 628
		<b>150 511</b>	<b>125 712</b>
Erhållen ränta		258	313
Erlagd ränta		-118	-63
Betald inkomstskatt		-41 091	-20 161
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>109 560</b>	<b>105 801</b>
Förändring av varulager		-31 658	1 612
Förändring av kundfordringar		-81 272	-43 660
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-9 116	-5 747
Förändring av leverantörsskulder		30 437	39 531
Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder*		-15 109	72 845
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 842</b>	<b>170 382</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-16 344	-5 848
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-7 677	-13 465
Placering i övriga finansiella tillgångar		0	-6 801
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		4 000	1 991
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-20 021</b>	<b>-24 123</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Erhållen utdelning		50 000	30 000
Utbetald utdelning		-85 131	-54 025
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-35 131</b>	<b>-24 025</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-52 310</b>	<b>122 234</b>
Likvida medel vid årets början		223 953	101 719
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>171 643</b>	<b>223 953</b>

\* Posten Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder inkluderar förändringar på koncernkonto.

# Noter

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

NOT 1	Redovisnings- och värderingsprinciper
NOT 2	Intäkternas fördelning
NOT 3	Ersättning till revisorerna
NOT 4	Operationell leasing
NOT 5	Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter
NOT 6	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter
NOT 7	Räntekostnader och liknande resultatposter
NOT 8	Skatter
NOT 9	Goodwill
NOT 10	Immateriella anläggningstillgångar
NOT 11	Övriga immateriella rättigheter
NOT 12	Byggnader och mark
NOT 13	Inventarier
NOT 14	Pågående investeringar
NOT 15	Övriga långfristiga fordringar
NOT 16	Varulager
NOT 17	Finansiella risker och finanspolicy
NOT 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
NOT 19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
NOT 20	Checkräkningskredit
NOT 21	Bokslutsdispositioner
NOT 22	Andelar i koncernföretag
NOT 23	Förslag till vinstdisposition
NOT 24	Obeskattade reserver
NOT 25	Eventualförpliktelser
NOT 26	Ställda säkerheter
NOT 27	Transaktioner med närstående
NOT 28	Kritiska uppskattningar och bedömningar
NOT 29	Uppgifter om moderbolaget

Om inte annat anges redovisas alla belopp i noterna i tusental kronor (tkr).

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR1, kompletterande regler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag för derivatinstrument som redovisats till verkligt värde.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 28.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

## Nya och ändrade standarder och tolkningar som träder i kraft 2017-05-01 och senare och som inte tillämpas i förtid av koncernen.

Följande standarder och tolkningar är nya eller ändrade men har ännu inte trätt i kraft och tillämpas inte i förtid av koncernen.

### IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Standarden skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten. Bolaget har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

### IFRS 15 Intäktsredovisning

IFRS 15 "Intäktsredovisning" reglerar hur redovisning av intäkter skall ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användaren av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas.

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. Bolaget bedömer att standarden inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen.

### IFRS 16 Leasade tillgångar

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasing-avtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetaagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte färdigställt utredning kring vilka effekter denna förändring kommer få, men till följd av att antalet hyreskontrakt är omfattande är bedömningen att effekterna kommer att vara av väsentlig karaktär. Se vidare not 4

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### IFRS 8 Rörelsesegment

Standarden behandlar indelningen av koncernens verksamhet i olika segment. Enligt standarden skall koncernen ta utgångspunkt i den interna rapporteringens struktur och bestämma rapporteringsbara segment efter denna struktur. Redovisning enligt IFRS 8 är frivillig för företag vars värdepapper inte är föremål för allmän handel. Koncern har valt att inte tillämpa IFRS 8.

## Koncernredovisning

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Mio AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. De bolag som ingår i koncernen är moderbolag och dotterföretag. Moderbolagets funktionella valuta, tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt

väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

#### Valutakursvinster/förluster

Valutaeffekter rubriceras och redovisas som inköp handelsvaror. Se vidare under derivat och säkerhetsredovisning.

#### Materiella anläggningstillgångar

##### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

##### Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så inte är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaderna fördelas över leaseperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig från vad som erlagts som leasingavgift under året. Om väsentliga villkor ändras under avtalstidens gång utvärderas huruvida dessa nya villkor om de varit kända vid avtalets ingång skulle innebära en annan klassificering av avtalet vid leasingperiodens början. Om så är fallet, behandlas avtalet som ett nytt avtal som får prövas med tillämpning av uppdaterade parametrar vid tidpunkten för det nya avtalets ingång.

##### Lånekostnader

Lånekostnader för anskaffning av kvalificerade anläggningstillgångar aktiveras.

##### Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Beräknade nyttjandeperioder:

Hyreshus, lokaler	
- Stommar	33-50 år
- Fasader, yttertak, fönster	33-50 år
- Hissar, ledningssystem	33-50 år
- Övrigt	33-50 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

#### Immateriella anläggningstillgångar

##### Programvara

Dataprogram som förvärvats av Mio AB är redovisade till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämda. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- dataprogram och licenser	3-5 år
----------------------------	--------

##### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat med positivt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder; låneskulder samt derivat med negativt värde.

#### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel och tillgängliga tillgodohavanden hos banker. Valutorna är främst svenska kronor, amerikanska dollar och euro.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Lån samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

Enligt IFRS 13 klassificeras finansiella instrument värderade till verkligt värde, i en hierarki i tre olika nivåer utifrån den information som används för att fastställa dess verkliga värde.

Nivå 1 avser när verkligt värde fastställs utifrån noterade priser på en aktiv marknad för identiska finansiella tillgångar och skulder.

Nivå 2 avser när verkligt värde fastställs utifrån annan observerbar information än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3 avser när det verkliga värdet fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Koncernen innehåller inga finansiella instrument som värderas enligt nivå 1 eller nivå 3.

Koncernen innehåller derivat i form av valutaterminer som värderas enligt nivå 2. Då koncernen enbart innehåller finansiella instrument värderade till verkligt värde enligt värderingsmetoder tillhörande denna nivå har det inte skett några överföringar mellan de olika värderingskategorierna under räkenskapsåret.

#### Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Koncernens finansiella risker och riskhantering beskrivs i not 17.

##### Transaktionsexponering - kassaflödessäkringar

Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras genom valutatermin. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändring överförs till resultaträkningen för att där matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller när företaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen är ineffektiv och inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen och redovisas som övrig intäkt eller övrig extern kostnad inom rörelseresultatet.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbar tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

## Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar - med undantag för varulager och uppskjutna skattefordringar - prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs- eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

## Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

## Ersättningar till anställda

### Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

För de avgiftsbestämda delarna av pensionsplanerna betalar koncernen avgifter till försäkringsbolag/försäkringsförening. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser, när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

### Förmånsbestämda planer

Beträffande förmånsbaserad pension, försäkrad i Alecta, har Mio AB inte haft tillgång till sådan information att det går att redovisa den som förmånsbaserad. Pensionsplanen enligt ITP, försäkrad i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan, som dock är finansiellt tryggad i Pensionsstiftelsen med kreditförsäkring hos PRI. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/ eller de försäkrade. Vid utgången av Q1 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152% (144%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden.

### Ersättning vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag, när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

### Resultatbaserad ersättning

Resultatbaserad ersättning till personal beräknas utifrån respektive räkenskapsårs resultat, ersättningsprogrammet är uppdelat i en kort del som utbetalas i sin helhet följande räkenskapsår och en längre del som på individuell basis utbetalas var tredje år under förutsättning att individen fortfarande är anställd. Koncernen redovisar kostnaden för denna ersättning under intjänandeåret. I not 5 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter redovisas som ersättning till VD och övriga anställda den under året intjänade korta delen av ersättningen och den under året utbetalda långa delen av ersättningen.

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inkl icke monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulden regleras. Kostnaden redovisas i takt med de anställdas intjäning av förmåner och rättigheter.

## Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell

förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och då det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om det är av väsentlig betydelse när i tiden betalningen sker beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och om så är tillämpligt de risker som är förknippade med skulden.

## Intäkter

### Försäljning av varor

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företag och särskilda kriterier är uppfyllda, så som risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överfört till köparen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter.

All försäljning sker med villkor om 30 dagars öppet köp. Intäktsredovisningen sker vid försäljningstillfället med beaktande av öppet köp.

### Returer

Koncernen grundar sina bedömningar av returer på historiska utfall och beaktar då typ av kund, typ av transaktioner och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

### Konceptintäkter

Konceptintäkter intäktsförs löpande under året av Mio AB i förhållande till omsättning i franchiseägda butiker och Mio Försäljning AB. Konceptintäkterna baseras på respektive butiks omsättning och slutfakturering görs i samband med att omsättningsuppgifter intygade av revisor lämnas in.

## Rörelsens kostnader och finansiella intäkter och kostnader

### Operationella leasing

Kostnad avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, räntekostnader och andra finansiella poster.

## Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Vidare beaktas heller inte temporära skillnader hänförliga till delar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

## Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund. Se vidare not 27 Transaktioner med närstående.

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554, ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen på grund av hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.



Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Mio AB redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i totalresultatet, efter avdrag för skatteeffekt.

#### Finansiella instrument

Med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpar moderbolaget inte IAS 39. Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde på värdeförändring derivat netto efter skatt i Övrigt totalresultat i enlighet med IAS39.

#### Varulager

Mio AB redovisar verklig inkurans på ineliggande lager. Varulagrets inkurans har bedömts utifrån lagrets sammansättning samt trögrörlighetsanalys och framtida försäljningsprognoser.

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balanssumslutningen.

##### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till antal genomsnittligt utestående aktier.

## NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
I nettoomsättningen ingår intäkter från:				
Varuförsäljning och konceptintäkter	3 167 663	2 680 636	2 680 116	2 246 397
<b>Summa</b>	<b>3 167 663</b>	<b>2 680 636</b>	<b>2 680 116</b>	<b>2 246 397</b>
I övriga intäkter ingår intäkter från:				
Vidarefakturerade kostnader	75 638	52 846	78 088	54 092
Övriga intäkter	58 486	49 128	53 241	41 304
<b>Summa</b>	<b>134 124</b>	<b>101 974</b>	<b>131 329</b>	<b>95 396</b>

Posten Övriga intäkter ovan avser främst katalogintäkter, hyresdebiteringar och intäkter från sålda tjänster från Mio AB till Mios franchisetagare.

Posten Vidarefakturerade kostnader avser främst frakt- och marknadsföringskostnader till leverantörer samt annonskostnader till franchisetagare.

## NOT 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB				
Revisionsuppdrag	675	660	375	370
Revisionsverksamhet utöver uppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	26	0	18
Andra uppdrag än revisionsuppdraget	29	162	19	162
<b>Summa</b>	<b>704</b>	<b>848</b>	<b>394</b>	<b>550</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är Andra uppdrag.

## NOT 4 OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där företaget är leasetagare avser i allt väsentligt hyresavtal för lokaler där Mio bedriver rörelser. Normal löptid för hyresavtalen är 10 år.

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
Inom ett år	95 183	80 383	12 263	10 090
Mellan ett till fem år	295 457	303 287	3 654	12 159
Efter fem år	150 590	171 321	0	0
<b>Summa</b>	<b>541 230</b>	<b>554 991</b>	<b>15 917</b>	<b>22 249</b>
Bolagets leasingkostnader (inklusive hyra för lokaler) uppgår under året till	93 365	86 924	20 866	18 793
varav minimihyror	91 469	86 422	20 866	18 793

## NOT 5 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till				
Kvinnor	237	208	91	82
Män	204	183	59	50
<b>Totalt</b>	<b>441</b>	<b>391</b>	<b>150</b>	<b>132</b>
Löner och ersättningar har uppgått till				
Styrelser och verkställande direktörer	7 680	6 173	5 295	4 144
Övriga anställda	178 512	155 324	63 232	52 503
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>186 192</b>	<b>161 497</b>	<b>68 527</b>	<b>56 647</b>

Pensionskostnader (varav för styrelser och verkställande direktörer i koncernen 1 235(938), i moderbolaget 771(590).	12 553	10 536	7 354	6 202
Sociala avgifter enligt lag och avtal	61 816	53 453	23 865	21 414
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader:</b>	<b>260 561</b>	<b>225 486</b>	<b>99 746</b>	<b>84 263</b>

Av ovanstående ersättningar till styrelse och verkställande direktören i Mio AB avser 900 tkr (700 tkr) rörlig lönedel. Vid uppsägning från arbetsgivarens sida har verkställande direktör avtal om oförändrad lön under 12 månader.

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2017-04-30		2016-04-30	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<i>Koncernen (inkl dotterbolag)</i>				
Styrelseledamöter	13	77 %	17	76 %
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	1	100 %	2	100 %
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelseledamöter	9	67 %	10	70 %
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	100 %	1	100 %

## NOT 6 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30	2016-05-01 2017-04-30	2015-05-01 2016-04-30
Ränteintäkter, externa	255	360	193	293
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	65	20
<b>Summa</b>	<b>255</b>	<b>360</b>	<b>258</b>	<b>313</b>

**NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01	2015-05-01	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Räntekostnader, externa	-240	-333	-118	-63
Värdeförändring ränteswap	0	-329	0	0
<b>Summa</b>	<b>-240</b>	<b>-662</b>	<b>-118</b>	<b>-63</b>

**NOT 8 SKATTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01	2015-05-01	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Aktuell skatt för året	-48 470	-42 042	-29 189	-24 680
Uppskjutna skatt avseende temporära skillnader	-1 491	811	-231	1 399
Uppskjutna skatt i underskottsavdrag	-250	-76	0	0
Uppskjutna skatt i totalresultat	2 686	-3 811	2 686	-3 811
Korrigerig föregående års skatt	-34	0	-34	0
<b>Summa</b>	<b>-47 559</b>	<b>-45 118</b>	<b>-26 768</b>	<b>-27 092</b>
Varav redovisad skatt i resultaträkningen	-50 245	-41 307	-29 454	-23 281
Varav redovisad skatt i övrigt totalresultat	2 686	-3 811	2 686	-3 811
<b>Summa årets skattekostnad</b>	<b>-47 559</b>	<b>-45 118</b>	<b>-26 768</b>	<b>-27 092</b>

**Årets uppskjutna skattekostnad(-) / intäkt(+)**

Underskottsavdrag	-250	-76	0	0
Varulager	-115	1 204	-174	1 298
Anläggningstillgångar	-216	-217	0	0
Avsättningar	-1 160	-176	-57	101
<b>Uppskjutna skatt i resultaträkningen</b>	<b>-1 741</b>	<b>735</b>	<b>-231</b>	<b>1 399</b>

**Temporära skillnader**

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skattefordringar.

**Uppskjutna skattefordringar (+)**

Uppskjutna skatteskulder(-)				
Underskottsavdrag	358	608	0	0
Varulager	3 660	3 775	1 857	2 031
Avsättningar	-3 668	-2 511	88	145
Anläggningstillgångar	-27	189	0	0
Derivat - verkligt värde	-54	2 632	-54	2 632
<b>Summa uppskjutna skattefordringar/ uppskjutna skatteskulder</b>	<b>269</b>	<b>4 693</b>	<b>1 891</b>	<b>4 808</b>

**Redovisad i resultaträkningen**

Avstämning av effektiv skatt				
	2016-05-01 - 2017-04-30		2015-05-01 - 2016-04-30	
	%		%	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>224 827</b>		<b>191 783</b>	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-22,0%	-49 462	-22,0%	-42 192
Ej avdragsgilla kostnader	-0,2%	-450	-0,2%	-438
Ej skattepliktiga intäkter	0,1%	147	0,7%	1 264
Avdragsgilla kostnader som ej ingår i resultat	0,0%		0,1%	257
Koncernmässiga resultatposter, ej skattepåverkande	-0,2%	-480	-0,1%	-198
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-22,3%</b>	<b>-50 245</b>	<b>-21,5%</b>	<b>-41 307</b>

Moderbolaget				
	%		%	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>181 745</b>		<b>141 437</b>	
Skatt enligt gällande skattesats	-22,0%	-39 985	-22,0%	-31 115
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1%	-223	-0,1%	-159
Ej skattepliktiga intäkter	6,0%	11 017	5,5%	7 735
Avdragsgilla kostnader som ej ingår i resultatet	0,0%		0,2%	258
Förändring föregående års skatt	0,0%	-33	0,0%	
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-16,1%</b>	<b>-29 224</b>	<b>-16,5%</b>	<b>-23 281</b>

**NOT 9 GOODWILL**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01	2015-05-01	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	6 500	6 500	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 500	6 500	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående restvärde enligt plan	6 500	6 500	0	0

Goodwill avser inkrämsgoodwill i samband med förvärv av butiksvksamhet i Malmö i dotterbolaget Mio Försäljning AB.

För att säkerställa att värdet på de förvärvade nettotillgångarna inklusive goodwill överstiger anskaffningsvärdet inklusive goodwillen har ett impairmenttest genom en kassaflödesvärdering genomförts. Värdningen är baserad på nuvärdet av framtida kassaflöden från den kassagenererande enhet till vilken goodwillposten är hänförlig. Utgångspunkt har varit budgeterat kassaflöde efter investeringar för verksamhetsåret 2016/2017 utan antagande om tillväxt efter budget och prognosperioden. Vid beräkningen har en ränta före skatt på 20% använts. Testet visar att nuvärdet av tillgångarna överstiger anskaffningsvärdet och att det därigenom inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten.

**NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	106 676	100 017	102 747	96 898
Årets förändringar				
-Årets aktiverade utgifter	17 317	6 719	16 852	5 849
-Försäljningar och utrangeringar	0	-60	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>123 993</b>	<b>106 676</b>	<b>119 599</b>	<b>102 747</b>
Ingående avskrivningar	-82 321	-74 650	-80 748	-73 751
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	0	31	0	0
-Avskrivningar	-9 011	-7 702	-8 199	-6 997
Utgående ackumulerade avskrivningar	-91 332	-82 321	-88 947	-80 748
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>32 661</b>	<b>24 355</b>	<b>30 652</b>	<b>21 999</b>

Årets aktiveringar avser tills största del investeringar i utveckling av affärssystem och systemstöd.

**NOT 11 ÖVRIGA IMMATERIELLA RÄTTIGHETER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01	2015-05-01	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	2 000	2 000	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 000	2 000	0	0
Ingående avskrivningar	-1 385	-769	0	0
Årets avskrivningar	-615	-616	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 000	-1 385	0	0
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>615</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Immateriell rättighet avser värdering av kvarvarande konceptersättning vid förtidslösen av butiksvksamhet i Malmö.

**NOT 12 BYGGNADER OCH MARK**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	69 071	68 791	280	0
Årets förändringar				
-Inköp	2	280	2	280
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 073	69 071	282	280
Ingående avskrivningar	-8 416	-6 581	-28	0
Årets förändringar				
-Avskrivningar	-1 790	-1 835	-56	-28
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 206	-8 416	-84	-28
Ingående nedskrivning	-4 000	-4 000	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 000	-4 000	0	0
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>54 867</b>	<b>56 655</b>	<b>198</b>	<b>252</b>

## NOT 13 INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	155 499	147 608	46 584	37 435
Årets förändringar				
-Inköp	22 752	12 102	7 677	9 149
Omklassificering av pågående investeringar	4 036	0	4 036	0
-Försäljningar och utrangeringar	-548	-4 211	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	181 739	155 499	58 297	46 584
Ingående avskrivningar	-126 908	-117 305	-31 393	-25 789
Årets förändringar				
-Försäljningar och utrangeringar	484	3 001	0	0
-Avskrivningar	-14 087	-12 604	-7 551	-5 604
Utgående ackumulerade avskrivningar	-140 511	-126 908	-38 944	-31 393
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>41 228</b>	<b>28 591</b>	<b>19 353</b>	<b>15 191</b>

Årets investeringar innefattar två nya butiker i Mio Försäljning AB, hårdvara för infrastruktur i Mios IT-miljö samt mindre investeringar i den löpande verksamheten

## NOT 14 PÅGÅENDE INVESTERINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående nedlagda kostnader	4 036	0	4 036	0
Under året nedlagda kostnader	4 598	4 036	4 598	4 036
Under året genomförda omfördelningar	-4 036	0	-4 036	0
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>4 598</b>	<b>4 036</b>	<b>4 598</b>	<b>4 036</b>

## NOT 15 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	4 810	0	4 810	0
Årets förändringar				
- Tillkommande fordringar	0	6 801	0	6 801
- Avgående fordringar, amortering	-4 000	-1 991	-4 000	-1 991
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>810</b>	<b>4 810</b>	<b>810</b>	<b>4 810</b>

## NOT 16 VARULAGER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016-05-01	2015-05-01	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Handelsvaror	321 423	284 522	229 733	195 399
<b>Summa</b>	<b>321 423</b>	<b>284 522</b>	<b>229 733</b>	<b>195 399</b>

Varulagret redovisas enligt principerna i not 1.

## NOT 17 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets egna kapital, resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker mot franchisetagare.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen årligen fastställt. Styrelsen har till uppgift att bevaka finanspolitikens utformning samt efterlevnad och vid behov föreslå förändringar.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valutariskhantering.

Finansfunktionen ansvarar även för finansiella policyfrågor samt fungerar som internbank för koncernens dotterbolag. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som en följd av marknadsfluktuationer.

### Kapitalstruktur

Bolaget har ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. Rörelsekapitalet ökar under året främst genom ett större varulager samt högre kundfordringar mot franchisetagarna till följd av den starka tillväxten i kedjan. Tillsammans med ökade investeringar, amortering av skulder och ökad utdelning leder det till ett mindre negativt kassaflöde. Bolagets affärsmodell och starka marknadsposition gör att resultatet och kassaflödet över tiden bör ha goda förutsättningar att vara stabilt. Bolagets finansiering består för närvarande endast av eget kapital.

Den övergripande målsättningen för kapitalförsörjningen är att minimera upplåningskostnaderna samt att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt. Givet att den

finansiella ställningen så medger skall aktieutdelning genomföras. Normalt skall aktieutdelningen uppgå till 50-75% av redovisat resultat efter skatt.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter tiden som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

### Per 2017-04-30

	Mindre än 1 år	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
Banklån	0	0	0
Leverantörsskulder	218 923	0	0
<b>Summa</b>	<b>218 923</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Per 2016-04-30

	Mindre än 1 år	Mellan 1-5 år	Mer än 5 år
Banklån	800	4 000	12 200
Leverantörsskulder	183 731	0	0
<b>Summa</b>	<b>184 531</b>	<b>4 000</b>	<b>12 200</b>

### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att finansieringen inte alls kan erhållas eller erhållas till kraftigt ökade kostnader. Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med likviditet för att möta oförutsedda utgifter och investeringar. Bolagets finansiering är säkrad genom bankavtal kopplat till villkor rörande räntetäckningsgrad och soliditet. Per 30/4 var samtliga villkor uppfyllda.

### Kreditrisker

Bolagets finansverksamhet medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisk mot franchisetagare och i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument eller placering av överlikviditet. Finanspolicyn anger vilka motparter vi skall placera överlikviditet i. Dessa är förutom svenska staten följande banker: SEB, Handelsbanken, Swedbank, Nordea, DNB samt Den Danske Bank. Den genomsnittliga durationen på medelsförvaltningen får ej överstiga 6 månader.

### Kreditrisk i kundfordringar

Kreditriskerna i den operativa verksamheten avser fordringar på franchisetagare. Försäljning till slutkonsument sker huvudsakligen kontant. Om kunden önskar avbetalningsköp förmedlas kreditmöjlighet från fristående finansbolag.

### Valutarisker

Koncernen är utsatt för valutarisk eftersom inköp till stor del sker i främmande valutor, företrädesvis USD och EUR.

Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Finanspolicyn anger ramarna för hantering av denna risk, innebärande att av prognostiserade betalningsflöden hänförliga till senaste katalogspriser är målsättningen att 75% av behovet av EUR och USD skall säkras.

Koncernens transaktionsexponering illustreras enklast genom valutaflödena i Sverige.

### 2016-05-01 – 2017-04-30

Valuta	Utflyde	Säkrad del
USD	50 186	35 500
EUR	86 337	62 000

Koncernen använder terminskontrakt som säkringsinstrument. I koncernredovisningen tillämpar bolaget säkringsredovisning. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick brutto till +247 tkr (-11 964 tkr) per den 30:e april 2017. Valutarisken i Mio AB är begränsad då kalkylkursernas justeras löpande för att matcha terminskontrakt och avstaköps. Effekten av detta är att Mio AB:s priser till butiksbolagen justeras löpande. Såväl positiva som negativa valutaeffekter absorberas på detta sätt i butiksbolagen. För Mio-koncernen innebär detta att valutaeffekter absorberas i butiksbolaget Mio Försäljning AB. Om inte kalkylkurserna justerats i Mio AB skulle det innebära att en försvagning/förstärkning av den svenska kronan med tio procent i förhållande till EUR respektive USD, med alla andra variabler konstanta, gett en förändring av rörelseresultatet enligt tabellen nedan.

	2016-05-01 – 2017-04-30		2015-05-01 – 2016-04-30	
	EUR	USD	EUR	USD
Förändring av rörelseresultat i SEK +/- 10 % före valutasäkring	81 502	42 558	68 206	33 913
Förändring av rörelseresultat i SEK +/- 10 % efter valutasäkring	22 974	12 454	17 847	423
Utestående terminskontrakts nominella värde				
	<b>2017-04-30</b>			
EUR	31 000 000			
USD	25 500 000			

#### NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Förutbetalda hyror	9 430	13 409	2 715	2 703
Förutbetalda Reklam	2 171	929	2 171	929
Förutbetalda IT-kostnader	8 540	10 839	8 540	10 839
Övriga poster	4 959	1 912	3 417	1 729
<b>Summa</b>	<b>25 100</b>	<b>27 089</b>	<b>16 843</b>	<b>16 200</b>

#### NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Upplupna löner inkl. semesterlöner	53 504	37 638	26 620	13 612
Upplupna sociala avgifter	27 387	20 202	14 002	8 739
Upplupen skuld konceptersättningar	16 814	25 244	16 814	25 244
Avsättningar reklamationer	7 300	5 976	7 300	5 976
Upplupen skuld derivat	220	11 964	220	11 964
Övriga poster	26 572	24 549	10 185	9 313
<b>Summa</b>	<b>131 797</b>	<b>125 573</b>	<b>75 141</b>	<b>74 848</b>

#### NOT 20 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 0 tkr (85.000 tkr) och i moderbolaget till 0 tkr (85.000 tkr).

#### NOT 21 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2016-05-01	2015-05-01
	2017-04-30	2016-04-30
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-3 100	-1 897
<b>Summa</b>	<b>-3 100</b>	<b>-1 897</b>

#### NOT 22 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2017-04-30	2016-04-30
Ingående anskaffningsvärden	36 147	36 147
Årets förändringar		
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>36 147</b>	<b>36 147</b>

	Org.nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Bokfört värde
<i>Dotterföretag</i>						
Mio Försäljning AB	556345-8719	Tibro	100	100	1 000	3 860
Mio e-handel AB	556739-3359	Tibro	100	100	100	100
Mio Fastigheter i Karlskrona AB	556144-8977	Tibro	100	100	10 000	2 223
Mio Fastigheter i Malmö AB	556947-2888	Tibro	100	100	500	29 964
<b>Summa</b>						<b>36 147</b>

#### NOT 23 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	2017-04-30
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr):	
Balanserade vinstmedel	113 525
Årets totalresultat	162 983
	<b>276 508</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 28,00 kr per aktie, totalt	91 680
i ny räkning överförs	184 828
	<b>276 508</b>

#### NOT 24 OBESKATTADE RESERVER

	2017-04-30	2016-04-30
Accumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	10 400	7 300
	<b>10 400</b>	<b>7 300</b>

#### NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
Borgensförbindelse	0	0	0	17 000
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 000</b>

Moderbolaget har tecknat borgen för dotterföretaget Mio Försäljning ABs hyreskontrakt. Åtagandena löper under en initial kontraktstid på 1-10 år och uppgår enligt nuvärdesberäkning till 493 266 tkr (532 742 tkr).

#### NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-04-30	2016-04-30	2017-04-30	2016-04-30
<b>För egna avsättningar och skulder</b>				
Fastighetsinteckningar	0	20 000	0	0
Företagsinteckningar	106 000	106 000	106 000	106 000
<b>Summa</b>	<b>106 000</b>	<b>126 000</b>	<b>106 000</b>	<b>106 000</b>

Årets minskning av fastighetsinteckningar avser pantbrev om 20 000 tkr i fastigheten Utbudet 1, ägare Mio Fastigheter i Karlskrona AB. Dessa är frisläppta under räkenskapsåret och finns i det s k publika arkivet.

#### Skulder för vilka säkerheter ställts

Skulder till kreditinstitut	0	17 000	0	0
-----------------------------	---	--------	---	---

#### NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

##### Koncernen

Mio AB står under betydande inflytande från Erik Tiberger Invest AB och dess närstående som på balansdagen innehar 14,5 procent av rösterna i moderbolaget, Brofast AB och dess närstående som innehar 22,8 procent av rösterna i moderbolaget och Ols Möbler AB och dess närstående som innehar 16,5 procent av rösterna i moderbolaget.

##### Moderbolaget

Utöver de närståenderelationer som anges för koncernen har moderbolaget bestämmande inflytande över dotterbolagen som framgår enligt not 22.

#### Sammanställning över närståendetransaktioner

##### Koncernen

Bolag med betydande inflytande har ingått Franchiseavtal med Mio AB. Avtal har tecknats på marknadsmässiga villkor och intäkterna har under räkenskapsåret uppgått till 188,9 Mkr från Erik Tiberger Invest AB och dess närstående, med 575,1 Mkr från Brofast AB och dess närstående och med 178,6 Mkr från Ols Möbler AB. Mio AB har under räkenskapsåret utbetalt driftsbidrag till Erik Tiberger Invest AB och närstående uppgående till 1,2 Mkr samt Ols Möbler AB uppgående till 3,6 Mkr.

##### Moderbolaget

Moderbolaget har under räkenskapsåret haft intäkter från dotterbolag om 760,7 Mkr och utbetalt driftsbidrag till dotterbolag om 9,1 Mkr.

#### Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Moderbolagets styrelseledamöter samt bolag ägda av dessa kontrollerar på balansdagen 53,4 procent av rösterna i Mio. Beträffande styrelsen, VD och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och avtal som avser pensioner och liknande förmåner samt angående avgångsvederlag, se not 5, Anställda och personalkostnader.



#### NOT 28 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Nedan beskrivna poster bedöms vara väsentliga i sammanhanget.

##### *Varulagervärdering*

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av framtida försäljningspriser där bedömda prisnedsättningar beaktas. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

##### *Nedskrivning av kundfordringar*

Kundfordringar riskbedöms löpande och nedskrivningar sker vid behov. Reserven per 2017-04-30 uppgår till 0,2 Mkr (0,0 Mkr)

##### *Avsättning förlustkontrakt*

Avtal med franchisetagare prövas löpande avseende åtagande och intäkter. Om ett förlustkontrakt identifieras sker erforderlig avsättning.

##### *Nedskrivning goodwill*

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas löpande avseende att värdet på de förvärvade tillgångarna överstiger anskaffningsvärdet via impairmenttest genom kassaflödesvärdering. Kassaflödesvärderingen omfattar antaganden om framtida inbetalningar och överskott samt val av diskonteringsränta. De bedömningar som gjorts framgår av not 9.

#### NOT 29 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Mio AB är ett svenskt registrerat aktieföretag med organisationsnummer 556084-0190 med säte i Tibro. Adressen till huvudkontoret är: Box 59, 543 21 Tibro

Koncernredovisningen för år 2016/2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncern.

### TIBRO DEN 20 JUNI 2017

Boris Lennerhov  
Styrelsens ordförande

Bo Johansson  
Ledamot

Mikael Mårtensson  
Ledamot

Fredrik Tiberg  
Ledamot

Magnus Wikner  
Ledamot

Jonas Ohlsson  
Ledamot

Susanne Järkbratt Ehnbåge  
Ledamot

Catherine Loewe  
Arbetsgärrrepresentant

Anna-Zarah Tillblad  
Arbetsgärrrepresentant

Björn Lindblad  
Verkställande direktör

#### Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 juni 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mio AB, org.nr 556084-0190

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mio AB för år 1 maj 2016 till 30 april 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 17-33.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 30 april 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 30 april 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mio AB för år 1 maj 2016 till 30 april 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtjäpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse

---

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### **SKÖVDE 20 JUNI 2017**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

## Rapport om koncernens styrning

Bolagsstyrningsrapporten syftar till att beskriva hur ledning och kontroll av Mio-koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Bolagsstyrningsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

## Aktieägare

Enligt aktieboken hade Mio AB 113 aktieägare per 2017-04-30. Aktieägare med ett direkt och indirekt innehav som representerar mer än 10 procent av rösterna utgörs av Erik Tibergh Invest AB, familjen Aspvid, Brofast AB samt Ols Möbler AB.

## Aktier

Aktiekapitalet i Mio AB uppgick per den 30 april 2017 till 40 928 337 kronor fördelat på 3 274 267 aktier à 12,50 kronor. Samtliga aktier är av ett och samma slag och har därigenom samma rätt till bolagets tillgångar, vinst och utdelning. Mio har under förutsättning att bolagets finansiella ställning medger det en målsättning att till sina aktieägare dela ut 50-75 procent av årets resultat.

## Bolagsstämma och bolagsordningen

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämmans uppgifter regleras av aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämman skall hållas senast sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse till årsstämma eller extra bolagsstämma ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan stämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman. Vid årsstämman väljer aktieägarna bland annat styrelse och revisorer, arvodering, principer för valberedningen och fattar beslut om ansvarsfrihet för styrelse och vd. Ändring av bolagsordning sker på årsstämma eller extra bolagsstämma. En aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämma kan skicka en skriftlig begäran till Mio AB, Att: Styrelsens ordförande, Box 59, 543 21 Tibro. Begäran skall vara styrelsen tillhanda minst sju veckor för stämman, eller i vart fall i så god tid att ärendet, om så krävs, kan upptas i kallelsen till stämman.

## Valberedningen

Valberedningen utses av årsstämman och skall bestå av en ledamot vardera från de tre parter som vid stämman har störst aktieinnehav i bolaget, samt två ledamöter som utses av årsstämman. Bolagets styrelseordförande kan ingå i valberedningen om valberedningens ledamöter beslutar så.

## Styrelse

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ledamöter samt högst tre suppleanter. Ledamöterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

## Styrelsens ordförande

Ordförande leder styrelsens arbete så att detta sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med

vd och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordförande företräder bolaget i ägarfrågor.

## Styrelsens arbete

Styrelsen ansvarar för bolagets förvaltning av dess angelägenheter, vilket inkluderar fastställande av företagets strategier, affärsplan, intern styrning, budget, investeringar, finansiering samt policys. Styrelsen ansvarar för en god intern kontroll i bolaget. Styrelsen har också till uppgift att utse verkställande direktör. Styrelsen och verkställande direktören följer den särskilda arbetsordningen som styrelsen beslutat rörande arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Inför samtliga möten har ordföranden och vd utarbetat förslag till agenda och skickat ut underlag för de ärenden som ska behandlas på mötet. Under verksamhetsåret har sju fysiska möten genomförts samt fem telefonmöten. Utöver dessa dagar har styrelsen genomfört två strategidagar. Styrelsen anser att frågor som rör revision och ersättning till ledande befattningshavare är av sådan betydelse att hela styrelsen sänkr som på vd deltar i diskussioner och beslut. Hela styrelsen utgör därigenom både revisions- och ersättningsutskott. Utvärdering av styrelse sker såväl inom styrelsen som individuellt.

## Ledningens arbete

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till vd och företagsledning. Mio AB:s företagsledning har under verksamhetsåret 2016/17 bestått av vd och koncernchef Mio AB, finanschef/CFO, driftchef Mio Försäljning AB, inköpschef, logistikchef, administrativ- och IT-chef, sortimentschef och HR-chef. Vd är tillika marknads- och försäljningschef för bolaget. Företagsledningen har ledningsgruppmöten en gång per månad för löpande ärenden och en gång per år ett längre strategimöte. Vd leder verksamhet inom de policys och ramar som styrelse fastställt. Vd ansvarar för att ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten. Vd tillställer styrelsens ledamöter månatligen den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

## Kontrollmiljö

Kontrollmiljö och kontrollåtgärder utgör basen för den interna kontrollen. Mios kontrollmiljö ska ge en förståelse för bolagets värderingar, ledarskap, ansvar och befogenheter. Den interna arbetsordningen med instruktioner, policys och befattningsbeskrivningar ger medarbetarna tydliga riktlinjer i sitt arbete. Beslutsordningen i Mio utgår från ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd vilket regleras i styrelsens arbetsordning och vd:s instruktioner. Styrelsen tar även beslut om policys och riktlinjer för verksamheten. I den löpande verksamheten ansvarar vd för att upprätthålla den interna kontrollen.

## Revisorer

Vid årsstämman 2016 omvaldes PWC, för tiden till årsstämman 2017, till revisorer för bolaget. Bror Frid omvaldes som huvudansvarig revisor för Mio AB och samtliga dotterbolag. Revisor väljs vid årsstämman varje år och i uppdraget ingår granskning av bolagets bokföring, årsredovisning

samt ledningens och styrelsens förvaltning av bolaget. Granskningarna utförs i enlighet med god revisions sed i Sverige. Revisorn lämnar en sammanfattande rapport till styrelsen och avger revisionsberättelsen på årsstämman. 32 Bolagsstyrningsrapport

#### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Mio arbetar löpande med riskanalys för den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter samt att operationella risker kartläggs och vilka åtgärder som vidtas i syfte att kontrollera dessa risker. På servicekontoret i Tibro sköts den ekonomiska redovisning, IT, inköp/logistik samt merparten av marknadsföring och sortimentsval. Uppföljning av resultat- och balansräkning görs månadsvis och rapporteras till ledningsgrupp samt styrelse. Bolagets revisor granskar verksamheten enligt gällande regelverk. Policies och riktlinjer är viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och

definierar även de kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom Mio uppdateras policies och riktlinjer löpande.

#### Uppföljning

Den finansiella informationen följs upp och analyseras månadsvis mot budget och prognos enligt väl genomgångna processer. Analyserna görs av ekonomiavdelningen samt i Mio Försäljning av respektive butikschef och VD. Styrelsen och bolagsledning utvärderar löpande verksamheten. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

## Definitioner

#### AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat efter skatt i procent av eget kapital vid periodens slut.

#### AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Periodens resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av sysselsatt kapital vid periodens slut.

#### EGET KAPITAL

Bokfört eget kapital plus 78 procent av obeskattade reserver.

#### NETTOFÖRSÄLJNING

Periodens i butik lagda kundorder och kontantförsäljning. Kundorder har normalt en leveranstid vilket innebär att nettoomsättningen kan hamna i en annan period.

#### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Procentuell förändring av försäljning i förhållande till motsvarande period föregående år.

#### JÄMFÖRBARA BUTIKER

Butiker öppna i mer än tolv månader.

#### MIO-KEDJAN

Mio-kedjans butiksled, egenägda och franchisebutiker.

#### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Procentuell förändring av nettoomsättning i förhållande till motsvarande period föregående år.

#### RESULTAT PER AKTIE

Resultat efter skatt i förhållande till antal genomsnittligt utestående aktier.

#### RÖRELSEMARGINAL

Periodens rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.

#### SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutning.

#### SYSSELSATT KAPITAL

Eget kapital + Räntebärande skulder.

#### TOTALT KAPITAL

Balansomslutningen.

#### VINSTMARGINAL

Periodens resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.





Boris Lennerhov



Bo Johansson



Magnus Wikner



Fredrik Tiberg



Jonas Ohlsson



Mikael Mårtensson



Susanne Ehnåge

# Koncernledning

## MIOS KONCERNLEDNING 2016/2017

**Mattias Rickardsson, CFO.** Anställd sedan 2014. Född 1974.

**Karin Crona, Inköpschef.** Anställd sedan 2001. Född 1971.

**Erik Törnqvist, Sortimentschef.** Anställd sedan 2014. Född 1963.

**Linus Gustafson, Administrativ/IT-chef.** Anställd sedan 1998. Född 1958.

**Björn Lindblad, Verkställande direktör och koncernchef.** Anställd sedan 2010. Född 1975.

**Nicklas Törnqvist, Logistikchef.** Anställd sedan 2013. Född 1975.

**Johannes Åverling, Chef Mio Försäljning AB.** Anställd sedan 2017. Född 1974.

# Styrelse

**Boris Lennerhov** Styrelsens ordförande sedan 2016 och styrelseledamot sedan 2015. Född 1955. Tidigare vd för bl a Gekås Ullared AB, Bergendahlsgruppen samt inom Axel Jonssonkoncernen. Övriga styrelseuppdrag: Vesterhavsgruppen Falkenberg (ordf), Hembergs Trädgårdsprodukter AB (ordf), Falkenberg Stadshus AB (ordf), Gekås AB, Gekås Restaurang AB, Gekåsbyn AB.

**Bo Johansson** Styrelsens vice ordförande och styrelseledamot sedan 1988, tidigare styrelseordförande 1996-2009. Född 1954. Delägare i Brogruppen som driver tolv Mio-butiker.

**Magnus Wikner** Styrelseledamot sedan 2011. Född 1962. Vd/koncernchef Thomas Cook Northern Europe. Tidigare marknadsdirektör för bl a Ica Sverige och svenska McDonald's.

**Fredrik Tiber** Styrelseledamot sedan 1999. Född 1970. Delägare i Tiberigskoncernen som driver fyra Mio-butiker.

**Jonas Ohlsson** Styrelseledamot sedan 1996. Född 1966. Delägare i Ols Möbler AB som driver fem Mio-butiker.

**Mikael Mårtensson** Styrelseledamot sedan 2010. Född 1968. Ägare av Avesta-gruppen som driver fyra Mio-butiker.

**Susanne Ehnåge** Styrelseledamot sedan 2016. Född 1979. Vd/koncernchef Netonnet Group där NetOnNet och SIBA ingår.

**Cathrine Loewe** Arbetstagarrepresentant sedan 2015. Född 1967. Kvalitetstekniker Mio AB.

**Anna-Zarah Tillblad** Arbetstagarrepresentant sedan 2016. Född 1972. Redovisningsekonom Mio AB.



Cathrine Loewe



Anna-Zarah Tillblad

